

# ***Scandinavian Seaplanes Oy*** ***Atol 650 LSA***

*“As a company, we have a unique opportunity to succeed,  
when we do things right and under control”*

*This requires long-term motivation and commitment.*

# Scandinavian Seaplanes Oy:n liikeidea

Yhtiön **asiakkaita** ovat lentäjät, lentokoulut, urheiluautoilijat, autoharrastajat, veneilijät, retkeilijät, metsästäjät, kalastajat, puolustusvoimat ja viranomaiset.

Yhtiön **tuotteita** ovat:

- Kaksipaikkaisen tyyppihyväksyty LSA luokan lentokone, joka voi operoida maasta, vedestä ja lumelta
- Tyyppikoulutus ja yksityislentäjän lupakirjakoulutus
- Huolto- ja varaosapalvelut

**Asiakas hyötyy** yhteistyöstä SCS Oy:n kanssa saamalla käyttöönsä monipuolisen tyyppihyväksytyt pienlentokoneen mukaan lukien toimivat varaosa ja huoltopalvelut.

Yhtiön **tuloksen syntyminen** perustuu

- Tuomalla kasvavalle markkina-alueelle kilpailukykyiseen tuotteeseen
- Osaamiseen, oppimiskykyyn ja kehittymiseen panostavasta yrityskulttuurista
- Hyvään ja tehokkaaseen tuotantoteknologiaan
- Motivoituneeseen ja asiantuntevaan henkilöstöön
- Kustannustehokkaaseen hankintaan
- Johtaminen, valinnat ja panostukset ovat objektiivisia, analyttisiä ja ennakoivia

## VISIO

Vuonna 2029 Scandinavian Seaplanes Oy on globaalisti toimiva kannattava, merkittävä ja arvostettu pienlentokoneiden valmistaja sekä laadukkaiden varaosa ja huoltopalveluiden toimittaja.

## STRATEGISET TAVOITTEET

- Asiakas
  - Globaali, laaja ja monipuolinen asiakasverkosto
- Talous
  - Ennakoiva oikein mitoitettu käyttöpääoma
  - Kannattava kasvu
  - Liikevaiho yli 8m€
  - Liiketulos yli 20%
  - Omavaraisuusaste yli 40%
- Prosessi
  - Selkeä johtamiskulttuuri, selkeät ohjeet ja tavoitteet läpi organisaation
  - Motivoinut ja osaava henkilöstö, aktiivinen ja toimiva hallitustyöskentely
  - Keskittyminen ydinliiketoimintaan
  - Ennakoiva, systemaattinen ja tehokas toimintamalli läpi arvoketjun
  - Jatkuva kehityskohteiden määrittely, mittaus, analysointi oppiminen, kannattavuuden parantaminen
  - Vakituisen henkilöstön vaihtuvuus pieni, alle 4%

## KRIITTISET MENESTYSTEKIJÄT

- Onnistuneet strategiset valinnat
- Selkeät tavoitteet ja niihin sitoutuminen läpi organisaation
- Suuri analyttinen panostus markkinointiin ja myyntiin, kustannustehokas hankintatoimi
- Liiketoimintaosaaminen ja talouden systemaattinen ennakoiva analyttinen ja objektiivinen johtaminen
- Tehokkaat materiaalit, prosessit, tuotantomenetelmät
- Onnistuneet rekrytoinnit, resurssien tehokas hyödyntäminen

## RESURSSIT JA KYVYT

- Vahva talous mahdollistaa oikein ajoitetut toimenpiteet halutussa mittakaavassa
- Monipuolinen, osaava ja luotettava henkilöstö ja yhteistyöverkosto
- Kehittyminen ja osaaminen

## MISSIO

Kilpailukykyinen, kannattava, oppiva ja uusintumiskykyinen lentokoneenvalmistaja

## ARVOT

Kannattava, kehittyvä ja luotettava toimija, hyvä ja haluttu työnantaja

## Kohti tehokasta ja kustannustehokasta valmistusta

### KEHITYSVAATIMUKSET SUUNNITTELULLE JA TUOTTEILLE

- Tavoitteiden ja vaatimusten ymmärtäminen => panostus SOW laatimiseen
- Osaavan ja kyvykkään tiimin kasaaminen
- Nykyaikaiset tehokkaat materiaalit
- Suunnitteluosaaminen, tehokkaat ja asianmukaiset koneet laitteet ja ohjelmistot
- Materiaalien harmonisointi => vähemmän epäjatkuuskohtia, helpompi mitoittaa, helpompi hankkia, pienempi varasto ja hävikki, vanheneminen, kokonaisuutta on helpompi hallita
- Osien pieni lukumäärä, osien ja funktioiden integrointi => vähemmän kokoonpantavaa, toleroinnin hallinta helpottuu, parantaa kustannustehokkuutta, helpompi varaston hallintaa, nopeuttaa läpimenoaikoja, lisää tuotantokapasiteettia

### KRIITTISET MENESTYSTEKIJÄT

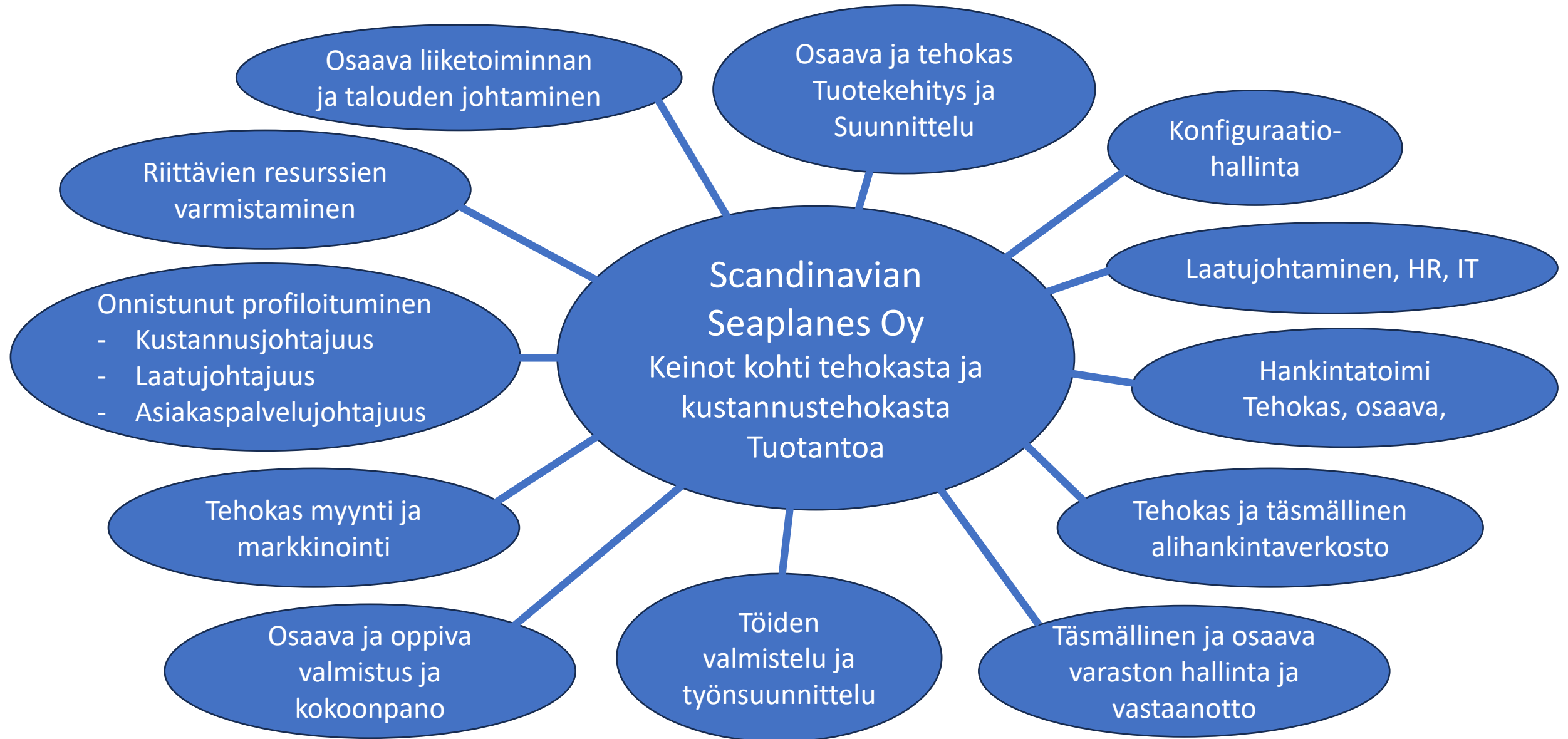
- Onnistuneet strategiset valinnat
- Liiketoimintaosaaminen ja talouden systemaattinen ennakoiva analyttinen ja objektiivinen johtaminen
- Selkeät tavoitteet ja niihin sitoutuminen läpi organisaation
- Suuri analyttinen panostus markkinointiin ja myyntiin, kustannustehokas hankintatoimi
- Tehokas ja osaava tuotekehitys, suunnittelu ja mitoitus => kyvykäs vaatimukset täyttävä tuote joka on helppo, nopea ja edullinen valmistaa
- Onnistuneet rekrytoinnit, resurssien tehokas hyödyntäminen
- Riskien hallinta

### RESURSSIT JA KYVYT

- Vahva talous mahdollistaa oikein ajoitetut toimenpiteet halutussa mittakaavassa
- Monipuolinen, osaava ja luotettava henkilöstö ja yhteistyöverkosto
- Kehittyminen ja osaaminen

### VAATIMUKSET ALIHANKINNALLE, VALMISTUKSELLE JA KOKOONPANOLLE

- Toimiva ja luotettava alihankintaverkosto => vaatimukset täyttäviä osia ja kilpailukykyiseen hintaan, toimitusvarmuus
- Toimivat sopimukset, sisältää myöhästymissakot ja sanktiot, sopimusten tinkimätön noudattaminen
- Nopeat ja analyttiset reaktiot, toimenpano- ja implementointikyky
- Osaava ja tehokas, joustava tuotanto-organisaatio
- Riskien hallinta



# Developing and manufacturing flow down theory

